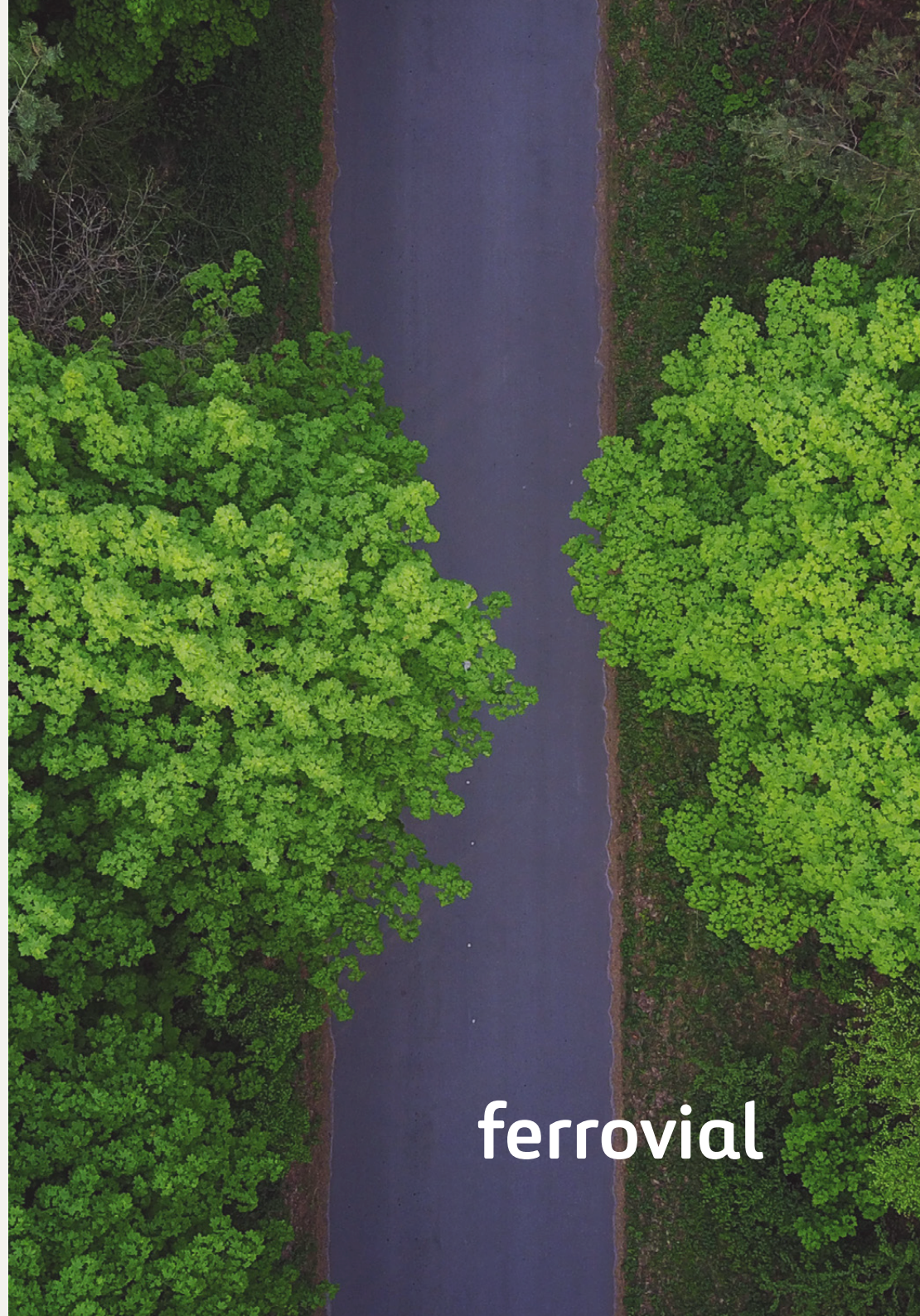


Estrategia **Climática**

Información adicional y detallada

2025

ferrovia



Gobernanza

Esta estrategia cuenta con la supervisión del máximo nivel de la compañía, donde el **CEO** adquiere una relevancia significativa al incluir en su agenda mensual el seguimiento y la implementación de iniciativas relacionadas con el cambio climático.

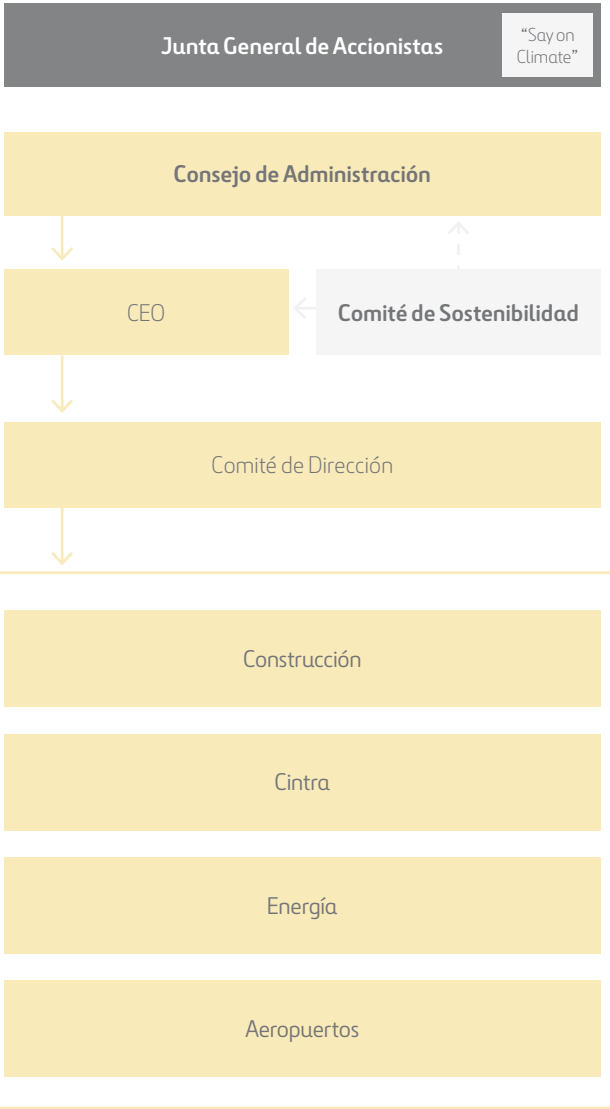
Al menos una vez al año, la Dirección de Sostenibilidad informa al Consejo de Administración sobre el grado de avance en el cumplimiento de los objetivos de la Estrategia de Sostenibilidad. Asimismo, el Comité de Dirección revisa el progreso cada cuatro meses, garantizando un seguimiento continuo de las cuestiones de sostenibilidad a lo largo del ejercicio. Ferrovial dispone de un **Comité de Sostenibilidad**, presidido por el Director de Sostenibilidad y compuesto por representantes de las unidades de negocio y de las principales áreas corporativas, responsables de desplegar los programas de sostenibilidad y supervisar el desempeño en sus respectivos ámbitos.

Por debajo del Comité de Sostenibilidad se sitúa el **Q&E Steering Committee**, presidido igualmente por el Director de Sostenibilidad (que actúa además como secretario del comité), que constituye el órgano operativo encargado de ejecutar la estrategia corporativa de cambio climático en las distintas empresas que integran el Grupo. En este foro se debate, adoptan decisiones, se establecen iniciativas y se revisan los resultados relacionados con los proyectos de cambio climático,

así como la aplicación de la política de Calidad y Medio Ambiente en toda la compañía.

El Q&E Steering Committee está integrado, además de por el **Director Corporativo de Sostenibilidad**, por los máximos responsables de las áreas de negocio en esta materia: Construcción (que incluye Ferrovial Construcción, Cadagua, Budimex y Webber), Energía, Cintra y Aeropuertos. Las reuniones del Comité se celebran al menos trimestralmente y pueden convocarse con mayor frecuencia si así se requiere.

El presente informe se somete a la aprobación del Consejo de Administración y a la votación consultiva de la **Junta General de Accionistas**.



Riesgos y oportunidades

Ferrovial aplica las **recomendaciones del Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)** en su proceso de identificación, análisis y gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático. La compañía evalúa y cuantifica periódicamente los riesgos físicos y de transición en todas sus unidades de negocio y geografías, considerando distintos escenarios climáticos.

La metodología contempla **escenarios de transición**, basados en el grado de implementación de políticas frente al cambio climático, presentados anualmente por la Agencia Internacional de la Energía en el *World Energy Outlook*:

- 1 Stated Policies Scenario (STEPS).** Considera las políticas actuales definidas a nivel sectorial, así como aquellas anunciadas por los países. Este escenario implicaría un aumento de la temperatura global de entre 2,4 y 2,8 °C en 2100.
- 2 Announced Pledges Scenario (APS).** Escenario en el que se asume que todos los compromisos climáticos establecidos por los gobiernos a nivel mundial, incluidas las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC) y los objetivos Net Zero a largo plazo, se cumplirán en plazo y conforme a lo previsto. Este escenario implicaría un aumento de la temperatura global de entre 1,9 y 2,3 °C en 2100.

- 3 Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE).** Muestra una trayectoria exigente pero alcanzable en la que el sector energético mundial logra emisiones netas de CO₂ en 2050, con las economías avanzadas alcanzando ese objetivo antes que el resto. Este escenario implicaría un aumento de la temperatura global de entre 1,3 y 1,5 °C en 2100.

Los **escenarios climáticos físicos** consideran los cambios antropogénicos a través de las trayectorias de concentración de gases de efecto invernadero, denominadas *Representative Concentration Pathways* (RCP). **RCP 4.5:** las emisiones alcanzan su punto máximo en torno a 2040 y posteriormente disminuyen; en este escenario, la temperatura podría alcanzar los 2,6 °C en 2100; y **RCP 8.5:** las emisiones continúan aumentando hasta duplicarse en 2050; se conoce como el escenario business as usual; la temperatura media global supera los 4,4 °C en 2100.

Riesgos físicos: los riesgos físicos derivados del cambio climático pueden dar lugar a eventos potenciales (agudos) o a cambios a largo plazo (crónicos) en los patrones climáticos. Estos riesgos pueden conllevar implicaciones financieras para las organizaciones, como daños directos a los activos o impactos indirectos derivados de interrupciones en la cadena de producción.

Escenarios climáticos físicos	Principales riesgos climáticos*	Medidas de mitigación y/o adaptación
<i>Representative Concentration Pathways (RCP) 4.5</i> <i>Representative Concentration Pathways (RCP) 8.5</i>	Se ha realizado un primer análisis del riesgo físico. En una primera fase, se identificaron los siguientes peligros climáticos que podrían afectar a determinados activos de infraestructuras en las distintas líneas de negocio: - Relacionados con la temperatura: - Olas de calor (agudo) - Temperaturas cálidas (crónico) - Altas temperaturas (crónico) - Estrés térmico (crónico) - Incendios (agudo) - Expansión térmica (agudo y crónico) - Relacionados con el agua: - Sequía (agudo) Estas amenazas podrían dar lugar a riesgos relacionados con: - Incremento de las necesidades de mantenimiento; - Paradas operativas; y/o - Reparaciones extraordinarias.	- ADAPTARE: implementación de una metodología y herramienta de identificación y análisis de riesgos climáticos físicos que considere las proyecciones climáticas previstas por el IPCC en el corto, medio y largo plazo en los proyectos. - Se cuenta con numerosas medidas que garantizan la resiliencia de las infraestructuras frente al cambio climático, definidas a lo largo de décadas de experiencia en el diseño de las mismas, considerando las variaciones en las condiciones climáticas, desarrollando planes de continuidad del negocio, planes de mantenimiento invernal y transfiriendo riesgos mediante una alta cobertura en las pólizas de seguros.

Riesgos de transición: la transición hacia una economía baja en emisiones de carbono puede originar potenciales cambios políticos, jurídicos, tecnológicos y en el mercado para abordar los requisitos de mitigación y adaptación relacionados con el cambio climático. Dependiendo de la naturaleza, la velocidad y el enfoque de estos cambios, los riesgos de transición pueden implicar riesgos financieros y/o reputacionales de diferentes niveles.

Escenarios de transición climáticos	Principales riesgos climáticos*	Medidas de mitigación y/o adaptación
<i>Stated Policies Scenario (STEPS)</i> <i>Announced Pledges Scenario (APS)</i> <i>NetZero by 2050 Scenario (NZE)</i>	- Impacto en la cotización de Ferrovial derivado del incumplimiento de objetivos de SBTi y su potencial impacto financiero sobre el valor de la acción debido a la reacción negativa del mercado. - Mayor obligación de reporte de emisiones y otros aspectos ambientales climáticos. - Pérdida de competitividad en licitaciones por no cumplir con requisitos ambientales. - Nuevas regulaciones que limiten o modifiquen el uso de ciertas modalidades de transporte. - No poder hacer frente al coste de nuevas tecnologías por falta de suministradores o de disponibilidad, con consecuencias en la operativa habitual de la actividad. - Cambio de comportamiento de clientes y/o usuarios en el uso del transporte. - Incremento del coste de la energía, tanto de combustibles fósiles como de electricidad, y de otras materias primas particulares de las actividades. - Penalización o coste adicional debido al incumplimiento de objetivos asociados al Sustainable-Linked Bond (SLB) - Pago de prima sobre el margen de la deuda de líneas de crédito por incumplimiento del ESG score en DJSI. - Donaciones potenciales en el programa Euro Commercial Paper (ECP) por incumplimiento de cada objetivo de sostenibilidad. Estos riesgos podrían repercutir en los ingresos, la cotización de las acciones de la empresa o la dificultad para acceder a nuevos contratos.	- Revisión y controles con los sistemas de gobernanza implantados en la compañía (gestión de riesgos, retribuciones, etc.). - Monitorización y gestión de los consumos energéticos para el seguimiento del cumplimiento de los objetivos de reducción de emisiones. - Verificación de las emisiones de gases de efecto invernadero conforme a la norma internacional ISAE 3410 del Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements, lo que garantiza la fiabilidad de los datos. - Desarrollo e implementación del Deep Decarbonization Path, plan para reducir las emisiones internas mediante el uso de energías renovables, la autogeneración de electricidad, la eficiencia energética o la sustitución de maquinaria y vehículos. - Diseño y aplicación de mecanismos de Shadow Carbon Price para nuevas inversiones. - Previsión del aumento de costes operacionales asociados al cambio climático en las propuestas de licitaciones. - Búsqueda de soluciones tecnológicas innovadoras que permitan reducir los consumos energéticos y las emisiones. - Estudio y colaboración con grupos de interés clave para el desarrollo de proyectos que favorezcan la transición hacia una economía baja en carbono.

*Los riesgos se han ordenado en función de su potencial impacto financiero para la empresa, incluyéndose en la parte superior de la lista los riesgos más prioritarios o de mayor impacto para cada tipo de riesgo (físico o transicional).

Oportunidades relacionadas con cambio climático



Movilidad	Agua	Energía	Infraestructuras
Soluciones innovadoras para mitigar las emisiones asociadas a la movilidad que consideran la conectividad entre infraestructuras, vehículos y usuarios, el uso compartido de vehículos y la electrificación del transporte, reduciendo la congestión y contaminación de las ciudades. • Managed Lanes: servicio de movilidad ofrecido en corredores urbanos congestionados. La estructura tarifaria dinámica permite aliviar el tráfico y la conducción a velocidades moderadas y constantes, lo que se traduce en reducciones de las emisiones relativas. • Puntos de carga de vehículos: servicio ofrecido a gobiernos locales e instituciones públicas, empresas, propietarios, etc., fomentando el empleo de vehículos de bajas emisiones.	Cada agua ayuda a solventar los efectos del cambio climático sobre el recurso hídrico, orientando su negocio al diseño, construcción, operación y mantenimiento de instalaciones de tratamiento de agua, favoreciendo la disponibilidad del recurso en el medio natural y para consumo humano. • Estaciones depuradoras de aguas residuales (EDAR): depuración tanto en instalaciones industriales como urbanas para asegurar el suministro de agua potable, proteger el medio ambiente y prevenir la contaminación. • Estaciones de tratamiento de agua potable (ETAP): potabilización de aguas mediante diversos procesos que permiten tratar aguas superficiales o subterráneas para la obtención de agua. • Instalaciones desalinizadoras de agua de mar (IDAM): la desalinización constituye una solución a los desafíos de abastecimiento, especialmente en zonas con estrés hídrico.	Soluciones integrales para el desarrollo, construcción, gestión y explotación de infraestructuras energéticas, así como servicios de gestión energética. • Servicios de eficiencia energética: para un ahorro constante y una mejora continua de las instalaciones, reduciendo consumos energéticos y emisiones. • Construcción y mantenimiento de infraestructuras de energía renovable: servicios de alta tecnificación de ingeniería, construcción, instalación y mantenimientos técnicos eléctricos para los sectores de energía renovable. • Generación de energías renovables: desarrollo de plantas de energía solar fotovoltaica, parques eólicos y cogeneración en plantas de tratamiento de residuos, así como proyectos PPA (Power Purchase Agreement). Se apuesta por la generación de energía limpia, con el fin de agilizar la transición energética. • Electrificación: soluciones integrales para el desarrollo y la gestión de redes de transmisión eléctrica. • Rehabilitación de edificios: transformación de edificios incorporando soluciones constructivas para reducir la demanda energética y facilitar el aprovechamiento de energías renovables.	Nuevas oportunidades de desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes que ofrecen soluciones de adaptación al cambio climático, lo que puede proporcionar ventajas competitivas al aportar soluciones diferenciales. ADAPTARE. La compañía, en colaboración con un experto del IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change), ha desarrollado una metodología exclusiva para identificar, analizar y evaluar los riesgos físicos relacionados con el cambio climático y proponer medidas de adaptación para mitigar los impactos que pueden causar sobre las infraestructuras. Esta metodología se aplica a los diferentes tipos de proyectos que la compañía desarrolla y opera en todo el mundo. El análisis se realiza a corto, medio y largo plazo en diferentes escenarios climáticos. Tiene en cuenta el marco de riesgo definido por el IPCC, así como los criterios de adaptación establecidos en el Reglamento de Taxonomía de la UE. ADAPTARE automatiza esta metodología y facilita el análisis y la interpretación a los gestores y promotores de los proyectos.

Evolución 2024-2025

SCOPE 1 y 2

El objetivo de reducción de Ferrovial requiere una disminución del 42% de las emisiones de Scope 1 y Scope 2 en 2030 en comparación con los niveles de 2020.

Evolución por tipo de emisión

Las emisiones difusas han disminuido un 14%, principalmente como consecuencia de la reducción del volumen de residuos enviados a vertederos operados por Ferrovial en Reino Unido (Thalia).

Las emisiones estacionarias se redujeron un 14% interanual, debido principalmente a un menor consumo de gasóleo asociado a la maquinaria de construcción. Esta reducción obedece a diversos factores, entre ellos el ahorro de combustible derivado de la implantación de medidas de eficiencia energética y la finalización de importantes proyectos de obra civil ejecutados por Ferrovial Construcción en países como Chile, Estados Unidos, Portugal, Australia y Polonia. De hecho, las posibles variaciones dentro del portfolio, especialmente aquellas relacionadas con las distintas fases de grandes proyectos de construcción, pueden influir en la evolución de las emisiones a lo largo del tiempo.

Por último, las emisiones móviles aumentaron un 9%, en gran medida debido al crecimiento general de la actividad,

si bien continúan los esfuerzos para mejorar la eficiencia energética y avanzar en la renovación de la flota.

Variaciones de emisiones por línea de negocio

En comparación con el ejercicio anterior, la principal reducción de emisiones estuvo impulsada por el cumplimiento, por parte de todas las unidades de negocio, del objetivo de consumir el 100% de la electricidad procedente de fuentes renovables.

Construcción

Tras la finalización de los grandes proyectos de obra civil mencionados, las emisiones de Ferrovial Construcción disminuyeron un 29% respecto al año anterior. Además, Budimex redujo su consumo de combustible, principalmente debido a una menor producción de aglomerado asfáltico, lo que se tradujo en una reducción del 17% de sus emisiones en comparación con el año previo. En cuanto a Webber, las emisiones aumentaron un 6% debido al crecimiento de la actividad.

Thalia

Las emisiones de la compañía disminuyeron un 13% respecto al año anterior, principalmente como resultado de la reducción del volumen de residuos enviados a vertedero.

Otras áreas de negocio

Energía, Cadagua, Cintra y Aeropuertos no han registrado variaciones significativas sobre las emisiones totales del Grupo.

SCOPE 3

El objetivo de reducción de Ferrovial requiere una disminución del 25% de las emisiones de Scope 3 en 2030 vs. 2020, incluyendo bienes y servicios adquiridos, transporte aguas arriba, actividades relacionadas con los combustibles y la energía y residuos generados en las operaciones. Estas categorías representan más del 89% de las emisiones de Scope 3 de Ferrovial en 2025.

En relación con los materiales, las emisiones asociadas a las compras aumentaron un 15% respecto a 2024, principalmente debido al incremento del acero adquirido (+26,55% en 2025) por parte de Budimex, Webber y Ferrovial Construcción.

En el caso de las emisiones asociadas a la generación de residuos, disminuyeron un 10% respecto a 2024, debido a una menor generación de residuos de construcción y demolición (RCD) y tierras tras la finalización de importantes obras civiles. Esta reducción está vinculada a la implantación del Plan de Economía Circular de Ferrovial y al cumplimiento del objetivo asociado (reciclar al menos el 70% anual de los RCD), ya que en 2025 se valorizó más del 75% de los RCD.

En cuanto a las actividades relacionadas con los combustibles y la energía, las emisiones se redujeron un 12% respecto a 2024, en línea con la disminución de las emisiones de Scope 1 y 2, principalmente debido al avance en el proceso de electrificación progresiva, al cumplimiento del objetivo de consumir el 100% de electricidad renovable y a la reducción del consumo global de combustibles gracias a la implantación de medidas de eficiencia energética.