

TRANS TEXAS CORRIDOR (TTC-35)

OPERACIÓN ESTRATÉGICA

- ⇒ Consolidación en mercado estratégico para la expansión de la compañía
- ⇒ Primera experiencia en la que un promotor privado define y planifica el desarrollo de un corredor de transportes de infraestructuras de un país
- ⇒ Importante capacidad de generación de valor:
 - Cintra, 'socio estratégico' del Estado de Texas para diseñar y planificar un corredor de infraestructuras, así como el sistema de financiación
 - posibilidad de acceder directamente (derecho preferente) a concesiones de autopistas por valor de US\$ 6.000 millones en los próximos cinco años (2005-2010)
- ⇒ Período de concesión: 50 años
- ⇒ Consorcio ganador: Cintra (85%) y Zachry (15%)
- ⇒ Operación coherente con objetivos estratégicos: inversiones con importes significativos, primera potencia mundial, contrato largo plazo y participación de control

EL PROYECTO

⇒ TTC-35:

- inversión total: entre US\$ 29.000 y US\$ 36.700 millones
- conexión frontera de México en el Bajo Río Grande (McAllen) con divisoria Estado de Oklahoma (norte Dallas)
- 800 millas de longitud (1.300 km) y 360 m de anchura

⇒ corredor de transporte multimodal:

- autopistas con carriles para tráfico ligero y tráfico pesado
- ferrocarril de carga y de alta velocidad
- otras infraestructuras de servicios

⇒ objetivos del proyecto:

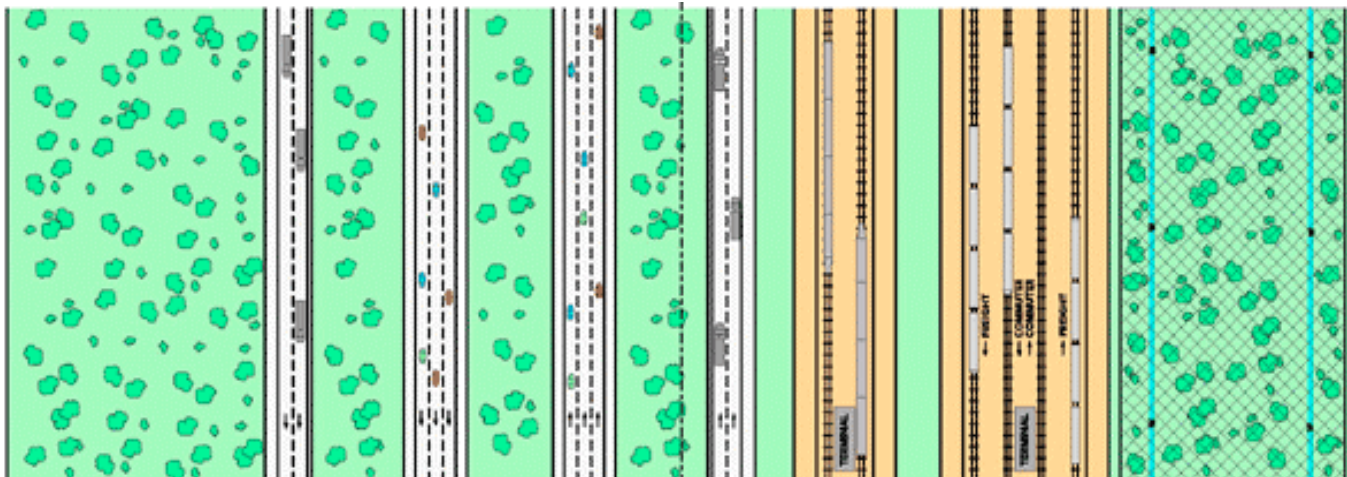
- desarrollo económico: correrá paralelo a la I-35, principal arteria transporte de NAFTA entre México, EEUU y Canadá, con alto grado de saturación
- reducción congestión: se prevé duplicar población en 25 años

⇒ uno de los cuatro corredores de 'alta prioridad' identificados en Texas - un total de 4.000 millas con inversiones de entre US\$145.200 millones y US\$183.500 millones



EL PROYECTO

Longitud de 800 millas (1.300 km)



AUTOPISTA
CAMIONES

AUTOPISTA
LIGEROS

AUTOPISTA
LIGEROS

AUTOPISTA
CAMIONES

FERROCARRIL
ALTA VELOCIDAD

FERROCARRIL
MERCANCIAS

OTRAS
INFRAESTRUCTURAS

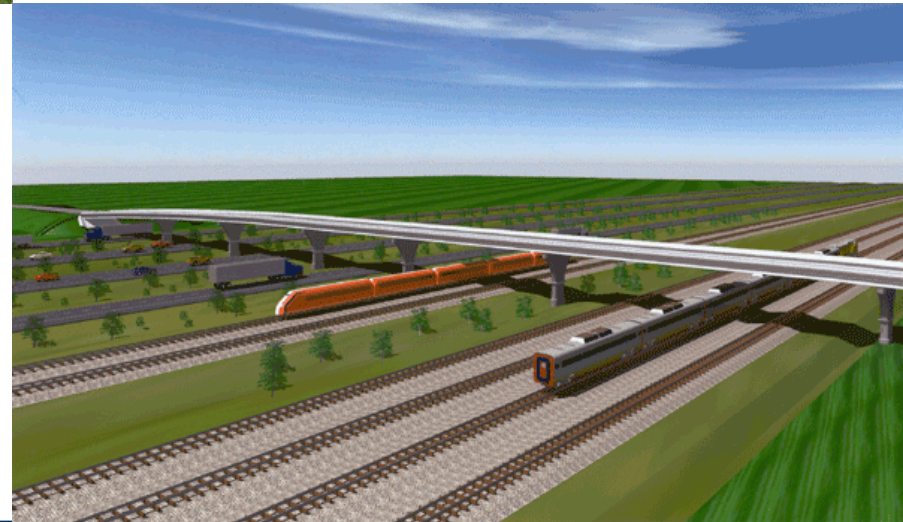
305 – 365 m de anchura

EL PROYECTO



⇒ **Infraestructuras de servicios:** agua, energía (gas natural y gasoductos de petróleo), telecomunicaciones, fibra óptica y líneas eléctricas de alta potencia

- ⇒ **Vehículos ligeros:** 3 líneas por sentido (3 x 2)
- ⇒ **Vehículos pesados:** 2 líneas por sentido (2 x 2)
- ⇒ **Ferrocarril:** 3 líneas (alta velocidad, cercanías y mercancías)



EL CONTRATO

1 Socio estratégico

Cintra se convierte en socio estratégico del Ministerio de Transportes del Estado de Texas al que ayudará a analizar, identificar, planificar, desarrollar y financiar el corredor multimodal, basado en diferentes proyectos de infraestructuras (viales, ferroviarios y de servicios) a realizar a corto, medio y largo

2 Derecho preferente a concesiones

Cintra obtiene el derecho preferente a desarrollar directamente (sin abrir proceso de licitación) en régimen de concesión los proyectos definidos a corto plazo (2005-2010)

3 Otros derechos

Cintra podrá participar igualmente en el resto de los procesos de licitación que el Ministerio de Transportes del Estado de Texas promueva para completar el resto de infraestructuras del corredor

INVERSIONES PREVISTAS

INVERSIONES PREVISTAS

⇒ Inversión total del corredor: entre US\$ 29.000 y US\$ 36.700 millones

14 proyectos identificados

2005-2010

- SH 130, Seg 5&6
- TTC-35, Dallas Southeast Connector
- TTC-35, Dallas Northeast Connector
- TTC-35, Georgetown to Temple
- TTC-35, San Antonio Southeast Loop
- TTC-35, Temple to Dallas SE Connector
- UP Railroad Relocation (Mopac)

2010-2025

- IH 10 Expansion, Seguin to San Antonio Southeast Loop
- SH 130, Seg. 1 to 4

2025-2055

- Dallas to Austin Freight Rail
- Dallas to Austin High Speed Rail
- Austin – San Antonio High Speed Rail
- TTC-35, Forth Worth Southwest & Northwest Connectors
- TTC-35, San Antonio to Rio Grande Valley



INVERSIONES PREVISTAS

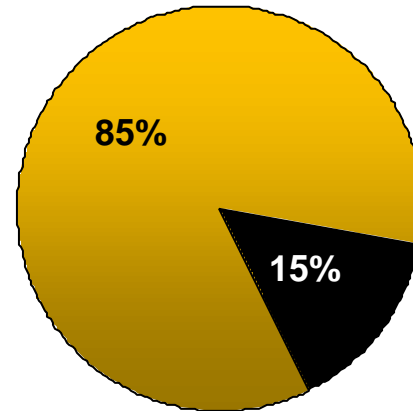
⇒ Cintra prevé desarrollar directamente (derecho preferente) cinco de los siete proyectos (todos ellos autopistas), con un valor aproximado de inversión de US\$ 6.000 millones

Proyectos	Longitud (millas)	Inversión US\$ millones	Sistema concesión	Lanzamiento/ Construcción
• SH 130, Seg 5&6 (*)	45,8	710	DBFO	2005/2007
• TTC-35, Dallas Southeast Connector (*)	57,6	1.793	DBFO	2006/2009
• TTC-35, Dallas Northeast Connector (*)	47,6	775	DBFO	2007/2009
• TTC-35, Georgetown to Temple (*)	58,0	986	DBFO	2008/2010
• TTC-35, Temple to Dallas SE Connector (*)	106,1	1.694	DBFO	2008/2010
	315,1	5.958		
• TTC-35, San Antonio Southeast Loop	25,6	489	DBFO	2008/2010
• UP Railroad Relocation (Mopac)	101,0	852	DB	2009/2011
	441,7	7.299		

(*) Proyectos propuestos por Cintra para ser desarrollados directamente

DBFO: Diseño, construcción, financiación y operación/explotación; DB: Diseño y construcción

EL CONSORCIO

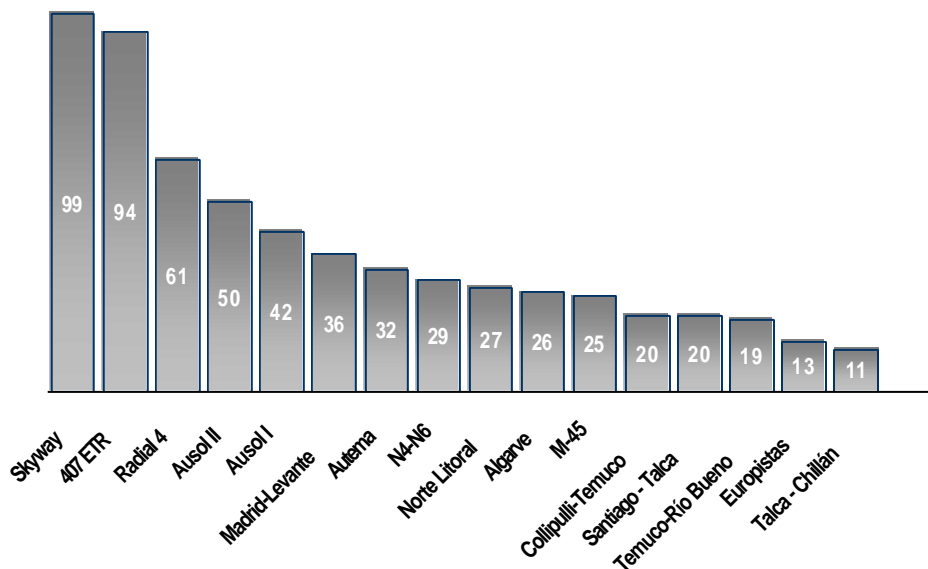


Zachry Construction Corporation

- 15% del consorcio
- 50% de los trabajos de construcción de los proyectos de concesiones que gestione el consorcio en el corredor
- segundo grupo constructor de Texas
- entre las 40 principales compañías constructoras en EEUU

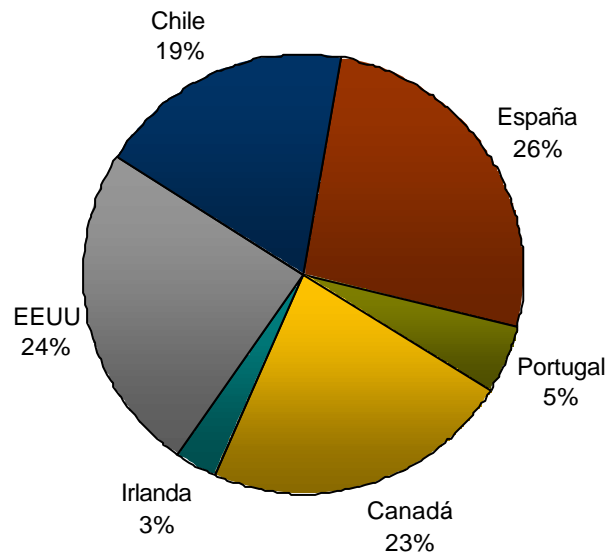
EL CONSORCIO - CINTRA

Además del contrato de Texas, Cintra gestiona 17 concesiones de autopistas de peaje (Túnel de Artxanda a través de Europistas)



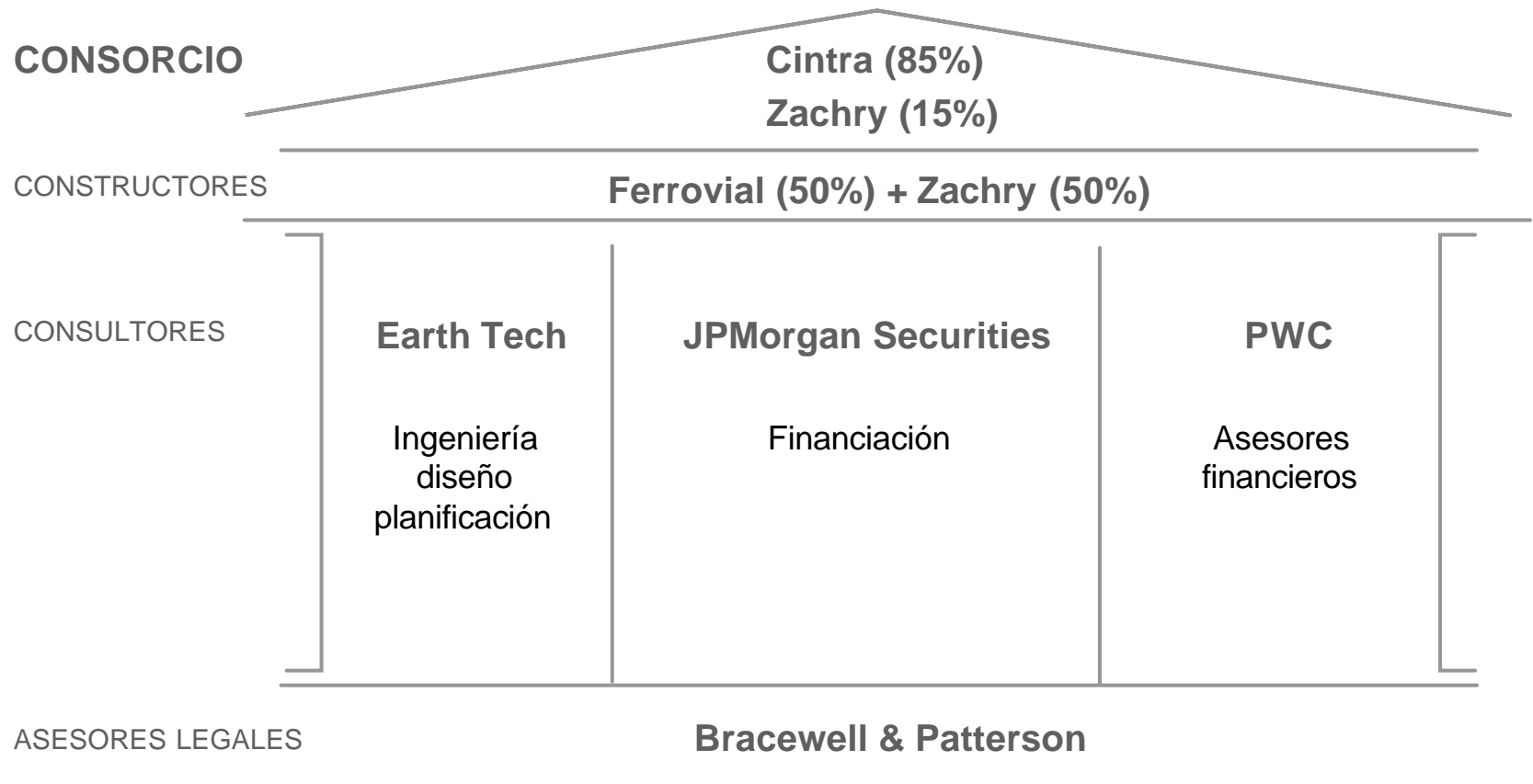
(*) Basado en valoraciones internas de Cintra

INVERSION POR AREAS GEOGRAFICAS TOTAL: 2.000 M EUROS



EL CONSORCIO Y EQUIPO ASESOR

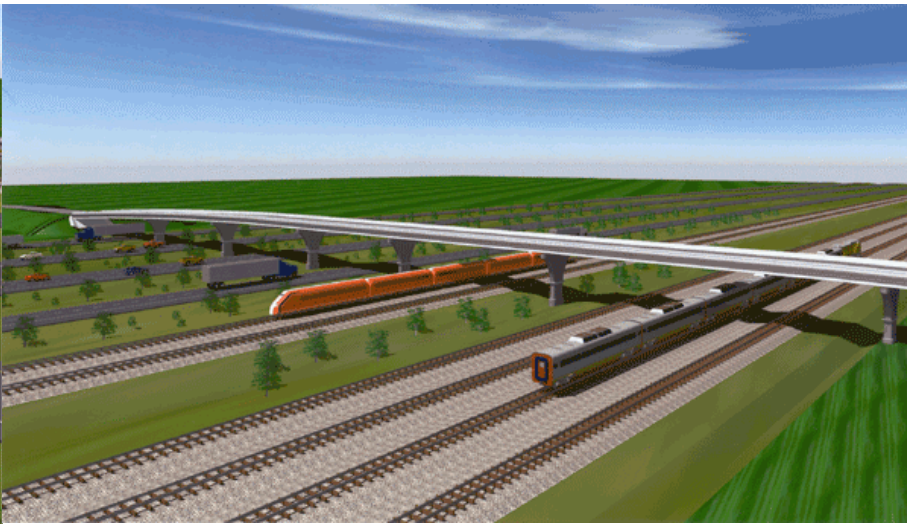
⇒ En la oferta de Cintra han participado más de 120 personas de 19 diferentes compañías



PROCESO DE LICITACION

PROCESO DE LICITACION

Hitos	Fecha
• Gov. Perry da vía libre al proyecto Trans-Texas Corridor	• enero 2002
• Depart. Transportes completa el proyecto	• junio 2002
• Se firma el primer contrato de similares características en Texas	• junio 2002
• Aprobación de la legislación necesaria para el proyecto	• junio 2003
• Solicitud de documentos de precalificación	• 25 julio 2003
• Presentación de los documentos de precalificación	• 23 septiembre 2003
• Negociación de los pliegos de condiciones	• 16 enero 2004
• Lanzamiento de los pliegos de condiciones del proyecto	• 29 abril 2004
• Presentación de las ofertas	• 23 agosto 2004
• Proceso de evaluación de las ofertas	• 30 noviembre 2004
• Anuncio consorcio ganador	• 16 diciembre 2004
• Firma del contrato	• enero/febrero 2005



TRANS TEXAS CORRIDOR (TTC-35)